



JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „SUBOTIČKA TOPLANA“ SUBOTICA
JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „SUBATIČKA TOPLANA“ SUBATICA
SZABADKAI TÁVFŰTŐMŰVEK KOMMUNÁLIS KÖZVÁLLALAT SZABADKA
JAVNO KOMUNALNO PODUZEĆE „SUBOTIČKA TOPLANA“ SUBOTICA
Segedinski put br. 22, 24000 Subotica; MBR: 08038180, PIB: 100847219; TEL.: 024/548-
200; e mail: office@toplanasubotica.co.rs

**SREDNJOROČNI PLAN POSLOVNE STRATEGIJE I RAZVOJA JKP
„SUBOTIČKA TOPLANA“, SUBOTICA ZA RAZDOBLJE 2022.-2026. GODINE**

Subotica, 2022. godina

SADRŽAJ:

1. PROFIL JKP „SUBOTIČKA TOPLANA“	2
1.1. Status, pravna forma i vlasnička struktura JKP „Subotička toplana“	2
1.2. Djelatnost od općeg interesa	2
1.3. Pravo korištenja sredstava u javnom vlasništvu, vrijednost ukupnog kapitala, vrijednost temeljnog kapitala	3
1.4. Pregled glavnih propisa od većeg utjecaja na poslovanje	4
1.5. Nacionalne strategije na području djelovanja	6
1.6. Drugi relevantni strateški dokumenti	7
2. FIZIČKI OPSEG I UNAPRIJEĐENJE PROIZVODNJE I DISTIBUCIJE TOPLINSKE ENERGIJE	
2.1. Opseg proizvodnje i izvršene usluge	7
2.2. Unaprijeđenje i razvoj poslovanja u cilju povećanja stupnja dostupnosti komunalnih usluga, pouzdanosti i bolje kvalitete	9
3. TEHNOLOGIJA I ORGANIZACIJA RADA	11
4. INVESTICIJE	21
4.1. Struktura potrebnih kapitalnih ulaganja i okvirni predračun vrijednosti	21
5. KADROVI I KADROVSKA POLITIKA	23
5.1. Optimalna struktura i broj radnika	23
5.2. Stručno osposobljavanje stručnih kadrova	23
5.3. Osiguravanje kadrova za angažiranje na sezonskim ili drugim povremenim poslovima	24
6. POLITIKA CIJENA	24
7. FINANCIJSKA PROJEKCIJA I REZULTAT POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE 2022.-2026.	26
8. INDIKATORI I POKAZATELJI UČINAKA	28
9. KLJUČNE AKTIVNOSTI POTREBNE ZA POSTIZANJE CILJEVA I MJERE ZA REALIZACIJU SREDNJOROČNOG PLANA	29
9.1. Ključne aktivnosti i mjere	29
9.2. Ciljane vrijednosti i okviri za realizaciju na srednji rok	29

1. PROFIL JKP „SUBOTIČKA TOPLANA“

1.1. Status, pravna forma i vlasnička struktura JKP „Subotička toplana“

JKP „Subotička toplana“ je organizirano kao Javno komunalno poduzeće sa sjedištem u Subotici na adresi Segedinski put br. 22.

Osnivač javnog poduzeća je Grad Subotica u čije ime osnivačka prava vrši Skupština grada Subotice. Poduzeće je organizirano kao Javno komunalno poduzeće, a ima status aktivnog privrednog društva.

JKP „Subotička toplana“ osnovana je 1963. godine i sada obavlja komunalno-energetsku djelatnost proizvodnje i opskrbe toplinskom energijom. U razdoblju od 1991. godine do statusnih promjena u prosincu 2005. godine, poduzeće je pored navedene djelatnosti, obavljalo i djelatnost distribucije prirodnog plina. U prosincu 2005. godine izvršena je statusna promjena odvajanja dijela poduzeća uz osnivanje novog javnog komunalnog poduzeća JKP „Suboticagas“, Subotica te je djelatnost distribucije prirodnog plina odvojena i JKP „Subotička toplana“, Subotica od 01.01.2006. godine vrši djelatnost proizvodnje, distribucije i opskrbe toplinskom energijom.

Grad je vlasnik 100% udjela u temeljnom kapitalu Javnog poduzeća.

1.2. Djelatnost od općeg interesa

Pozicija poduzeća na tržištu proistječe iz karaktera djelatnosti koje obavlja, a JKP „Subotička toplana“ obavlja pretežitu djelatnost Opskrba parom i klimatizacija (3530). Komunalna djelatnost proizvodnje i distribucije toplinske energije podrazumijeva:

- proizvodnja toplinske energije,
- distribucija i
- opskrba toplinskom energijom.

Karakteristika ovih djelatnosti je da su to djelatnosti od općeg interesa, da spadaju i u energetske i u komunalne djelatnosti i da ih može obavljati samo poduzeće kojem Osnivač, lokalna samouprava, povjeri obavljanje djelatnosti za koju je potrebno ispunjavanje određenih uvjeta i posjedovanje energetske licence. JKP „Subotička toplana“ je obnovila energetske licence 2016. godine i dobila Licencu za proizvodnju na razdoblje od 30 godina, Licencu za distribuciju i opskrbu na razdoblje od 10 godina.

Pored poslova obuhvaćenih pretežitom djelatnošću, JKP „Subotička toplana“ u skladu sa Statutom može obavljati i sljedeće djelatnosti:

- 42.21 Izgradnja cjevovoda
- 43.22 Postavljanje vodovodnih, kanalizacijskih, klimatizacijskih sustava i sustava za grijanje
- 43.29 Ostali instalacijski radovi u građevinarstvu
- 45.20 Održavanje i popravak motornih vozila
- 49.41 Cestovni prijevoz tereta
- 49.50 Cjevovodni transport