

Јавно комунално предузеће "Суботичка топлана Суботица"  
Javno komunalno preduzeće "Subotička toplana" Subotica  
Szabadkai Távfűtőművek Kommunális Kőzvéllalat Szabadka  
Javno komunalno preduzeće "Subotička toplana" Subotica

Број 2076/21-5  
Датум 21.12.2021. год.  
Суботица, Сегедински пут бр. 22

## ЈКП "СУБОТИЧКА ТОПЛАНА" СУБОТИЦА

### ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ

**Пословно име:** ЈКП „СУБОТИЧКА ТОПЛАНА“

**Седиште:** Суботица, Сегедински пут 22

**Претежна делатност:** 3530 снабдевање паром и климатизација

**Матични број:** 08038180

**ПИБ :** 100847219

**ЈББК:** 81279

**Надлежни орган:** Скупштина града Суботице

**Надлежно министарство:** Министарство привреде

Суботица, децембар 2021. година

САДРЖАЈ:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ .....	2
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2021. ГОДИНИ .....	10
2.1. Процењени физички обим активности у 2021. години .....	10
2.2. Биланс стања .....	12
2.3. Биланс успеха .....	21
2.4. Извештај о токовима готовине .....	29
2.5. Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева .....	32
2.6. Пословни ризици и план управљања ризицима .....	33
2.7. Анализа остварених индикатора пословања .....	34
2.8. Спроведене активности за унапређење процеса пословања и спроведене активности у области корпоративног управљања .....	37
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. ГОДИНУ .....	38
3.1. Програм произ. топ. енергије .....	38
3.2. Кључне активности за достизање циљева .....	41
3.3. Анализа тржишта .....	42
3.4. Ризици у пословању .....	43
3.5. Мапа управљања пословним ризицима .....	44
3.6. Активности ЈКП“Суботичка топлана“ у циљу унапређења кор. упр .....	45
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА .....	46
4.1. Биланс стања .....	46
4.2. Биланс успеха .....	57
4.3 Извештај о токовима готовине .....	67
5. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА .....	69
6. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ .....	69
7. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ .....	71
7.1. План зарада и запошљавања .....	74
8. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....	90
9. ПЛАНИРАНА ФИН.СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА .....	91
10. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	131
11. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....	133

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. Статус, правна форма и делатност

ЈКП „Суботичка топлана“ Суботица основана је 1963. године и сада обавља комунално-енергетску делатност производње и снабдевања топлотном енергијом. У периоду од 1991. године до статусних промена у децембру 2005. године, предузеће је поред наведене делатности, обављало и делатност дистрибуције природног гаса. Децембра 2005. године извршена је статусна промена одвајања дела предузећа уз оснивање новог јавног комуналног предузећа ЈКП „Суботицагас“ Суботица, те је делатност дистрибуције природног гаса одвојена и ЈКП „Суботичка топлана“ Суботица од 01.01.2006. године, врши делатност производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом.

Оснивач предузећа је Скупштина Града Суботица, а седиште предузећа је у Суботици, Сегедински пут бр. 22. Предузеће је организовано као Јавно комунално предузеће, а има статус активног привредног друштва.

Своју делатност ово Јавно комунално предузеће обавља на територији Града Суботице (само у делу градских месних заједница Суботице), а своје приходе остварује од испоруке топлотне енергије и вршења услуга везаних за претежну делатност.

Претежна делатност Јавног комуналног предузећа је: 3530 Снабдевање паром и климатизација.

Поред послова обухваћених претежном делатношћу, ово предузеће у складу са Стаутом може да обавља и следеће делатности:

42.21 Изградња цевовода

43.22 Постављање водоводних, канализационих, грејних и климатизационих система

43.29 Остали инсталациони радови у грађевинарству

45.20 Одржавање и поправка моторних возила

49.41 Друмски превоз терета

49.50 Цевоводни транспорт

52.10 Складиштење

68.10 Куповина и продаја властитих некретнина

68.20 Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима

71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање

Предузеће располаже сопственим производно-преносним постројењем за производњу и дистрибуцију топлотне енергије капацитета 126 MW, дистрибутивном цевном (двоцевни систем) мрежом у укупној дужини трасе од око 108 км. Предузеће располаже са 747 топлотне подстанице и то 392 у колективним (стамбеним) и пословним објектима и 355 кућних подстаница. Основни енергент у производњи топлотне енергије је природни гас, а алтернативно се користи мазут по потреби.

Предузеће снабдева топлотном енергијом 10.527 стамбених потрошача и 325 пословних потрошача закључно са октобром 2021. године, међу којима су многе јавне, образовне, културне, здравствене и социјалне установе као и други привредни субјекти