



JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „СУБОТИЧКА ТОПЛАНА“ СУБОТИЦА
JAVNO KOMUNALNO PREDUZEĆE „SUBATIČKA TOPLANA“ SUBOTICA
SZABADKAI TÁVFŰTŐMŰVEK KOMMUNÁLIS KÖZVÁLLALAT SZABADKA
JAVNO KOMUNALNO PODUZEĆE „SUBOTIČKA TOPLANA“ SUBOTICA
Szegedi út 22., 24000 Szabadka; Törzsszám: 08038180, Adószám: 100847219;
Telefonszám: 024/548-200; e-mail cím: office@toplanasubotica.co.rs

**A SZABADKAI TÁVFŰTŐMŰVEK KOMMUNÁLIS KÖZVÁLLALAT ÜZLETI
STRATÉGIÁJÁNAK ÉS FEJLESZTÉSÉNEK HOSSZÚTÁVÚ TERVE A 2022.- 2031.
TERJEDŐ IDŐSZAKRA VONATKOZÓAN**

TARTALOM:

| | |
|--|----|
| 1. A SZABADKAI TÁVFŰTŐMŰVEK KK PROFILJA | 2 |
| 1.1. A Szabadkai Távfűtőművek KK státusza, jogi formája és tulajdonosi struktúrája | 2 |
| 1.2. Közérdekű tevékenység | 2 |
| 1.3. A köztulajdonban álló eszközök használatának joga, az osztóke értéke, a törzstőke értéke | 3 |
| 1.4. Az ügyvitelre nagyobb hatással bíró, alapvető előírások áttekintése | 4 |
| 1.5. Nemzeti stratégiák a tevékenységi területen | 6 |
| 1.6. Egyéb releváns stratégiai dokumentumok | 7 |
| 2. A SZABADKAI TÁVFŰTŐMŰVEK KK KÜLDETÉSE ÉS JÖVŐKÉPE | 8 |
| 3. A SZABADKAI TÁVFŰTŐMŰVEK KK STRATÉGIAI CÉLJAI | 9 |
| 3.1. A Szabadkai Távfűtőművek KK alaptevékenységének fejlesztése és előrelendítése | 9 |
| 3.2. A Szabadkai Távfűtőművek KK üzemelése folytonosságának és a kívánt fejlődési irányvonalának biztosítása | 10 |
| 3.3. A Szabadkai Távfűtőművek KK fejlesztési projektjei | 12 |
| 4. ÁRPOLITIKA | 15 |
| 5. KÁDERPOLITIKA | 17 |
| 6. A SZABADKAI TÁVFŰTŐMŰVEK KK MUNKÁJÁNAK SZERVEZÉSE | 18 |
| 7. A SZABADKAI TÁVFŰTŐMŰVEK KK BERUHÁZÁSAI | 23 |

1. A SZABADKAI TÁVFŰTŐMŰVEK KK PROFILJA

1.1. A Szabadkai Távfűtőművek KK státusza, jogi formája és tulajdonosi struktúrája

A Szabadkai Távfűtőművek KK szervezeti formája kommunális közcivilizáció, a székhelye pedig Szabadkán, a Szegedi út 22. szám alatt van.

A közcivilizáció alapítója Szabadka Város, amelynek nevében az alapítói jogokat Szabadka Város Képviselő-testülete gyakorolja. A vállalat kommunális közcivilizációként működik, és aktív gazdasági társaság jogállással tartják számon.

A Szabadkai Távfűtőművek KK 1963-ban alakult és jelenleg kommunális energetikai termeléssel és távhőszolgáltatással foglalkozik. 1991-től a 2005 decemberében bekövetkezett szervezeti változásokig, a közcivilizáció a fent említett tevékenységen kívül földgázszolgáltatással is foglalkozott. 2005 decemberében a szervezeti változásokra oly módon került sor, hogy a vállalat egy része különvált, illetve létrejött egy új közcivilizáció, a Szabadkai Gázművek KK, ily módon a földgázszolgáltatás levált, és a Szabadkai Távfűtőművek Kommunális Közcivilizáció 2006. január 1-jétől a hőtermelést, -elosztást és -ellátást végzi.

A közcivilizáció alaptőkéjében Szabadka Városnak 100%-os részesedése van.

1.2. Közérdekű tevékenység

A vállalat piaci helyzete az általa végzett tevékenység jellegéből ered, a Szabadkai Távfűtőművek KK főtevékenysége pedig: gőzellátás és légkondicionálás (3530). A hőenergia-termelés és -elosztás kommunális tevékenysége a következőket foglalja magában:

- hőenergia-termelés,
- hőenergia-elosztás és
- hőenergia-ellátás.

E tevékenységek alapvető jellemzője, hogy közérdekű tevékenységek, hogy energetikai és kommunális tevékenységekhez is tartoznak, amelyeket csak olyan vállalat végezhet, amelyekkel kizárólag az alapítója, ebben az esetben a helyi önkormányzat bízhatja meg, és a tevékenységek végzéséhez meghatározott feltételek teljesítése szükséges, illetve energetikai engedéllyel kell rendelkezniük. A Szabadkai Távfűtőművek KK 2016-ban megújította az energetikai engedélyeket és 30 évre szóló termelési engedélyt kapott, az elosztási és ellátási engedély pedig 10 éves időszakra szól.

A Szabadkai Távfűtőművek KK a főtevékenységében foglalt feladatok mellett, az alapszabállyal összhangban, a következő tevékenységeket is végezheti:

- 42.21 Folyadék szállítására szolgáló közcivilizáció építése
- 43.22 Víz-, gáz-, fűtés-, légkondicionáló-szerelés
- 43.29 Egyéb épületgépészeti szerelés
- 45.20 Gépjárműjavítás, -karbantartás
- 49.41 Közúti áruszállítás
- 49.50 Csővezetékes szállítás
- 52.10 Raktározás, tárolás